



**TERMO DE REFERÊNCIA PARA CONTRATAÇÃO DE
CONSULTORIA PARA APOIO NO DESENVOLVIMENTO DA ESTRUTURA DE
GOVERNANÇA DO OBSERVATÓRIO DE PAGAMENTOS POR SERVIÇOS
AMBIENTAIS (OPSA)**

PARA A COALIZÃO BRASIL CLIMA, FLORESTAS E AGRICULTURA

Mai de 2026

SOBRE A COALIZÃO

A *Coalizão Brasil Clima, Florestas e Agricultura* é um movimento multissetorial que reúne mais de 450 membros e atua para incidir no apoio técnico à formulação, aprimoramento e implementação de políticas públicas e instrumentos voltados à transição para uma economia de baixo carbono no uso da terra. Sua atuação busca conciliar produção agropecuária, conservação ambiental e desenvolvimento socioeconômico.

Para cumprir esse propósito, a Coalizão:

- Promove o diálogo estruturado entre seus membros, governos e instituições relevantes;
- Identifica entraves técnicos, institucionais e regulatórios à implementação de políticas e instrumentos de baixo carbono;
- Elabora recomendações e propostas técnicas voltadas à superação desses entraves;
- Acompanha e analisa a implementação de políticas públicas, programas e iniciativas correlatas; e
- Comunica de forma transparente à sociedade os avanços, desafios e resultados desses processos.

Para mais informações, acesse: www.coalizaobr.com.br

CONTEXTO

A **Força-Tarefa Pagamentos por Serviços Ambientais (PSA)** da Coalizão desempenhou papel crucial na tramitação e aprovação da Lei nº 14.119/2021, que institui a Política Nacional de Pagamento por Serviços Ambientais. Desde então, tem elaborado propostas e coordenado articulações junto ao poder público para a regulamentação desta lei.

Em 2023, a Força-Tarefa PSA definiu uma nova frente de ação: viabilizar uma ferramenta para a integração de dados e o compartilhamento de informações sobre as iniciativas e marcos legais de PSA no país. Assim, foi iniciada uma **rede colaborativa** para a



viabilizar o **Observatório de PSA (OPSA)**, o qual tem como objetivo ser o principal Hub sobre Pagamento por Serviços Ambientais no Brasil, integrando e disseminando informações e metodologias relacionadas às iniciativas e marcos legais de PSA nas diferentes regiões e biomas do país, bem como promovendo a coordenação de esforços, discussões e colaboração entre as partes interessadas.

No final de 2025, o WRI Brasil foi a organização escolhida para hospedar o Observatório, incubado pela Coalizão, e será o responsável por sua secretaria executiva e pela construção da plataforma digital.

Atualmente, o OPSA reúne mais de 200 membros em uma extensa rede colaborativa contando com governos, setor privado, sociedade civil, academia, provedores de serviços ambientais e instituições financeiras.

O objetivo desta contratação é estruturar a governança do Observatório de PSA (OPSA), estabelecendo os papéis, responsabilidades e fluxos decisórios dos grupos e atores envolvidos. Essa contratação é fundamental para o fortalecimento da rede.

ATIVIDADES

- **Kick off:** Reunião de kick off com a equipe da Coalizão Brasil e WRI Brasil, com fins de apresentação de Plano de Trabalho e de análise diagnóstica com experiências de redes e observatórios
- **Reuniões de alinhamentos:** Condução, moderação e relatoria de reuniões com a equipe da Coalizão Brasil, WRI Brasil e grupo de membros do OPSA, para acompanhamento e validação de definições e acordos ao longo do processo;
- **Desenvolvimento da estrutura de governança:** Definição da estrutura de governança, papéis, responsabilidades, atividades e fluxos de tomada de decisões dos principais grupos que compõem a governança do Observatório;
- **Construção de acordos de governança:** Definição de critérios para constituir as instâncias de governança do OPSA, garantindo representatividade de setores, com regras de funcionamento e de participação;
- **Modelo de termo de adesão e formalização da participação na governança na Rede:** Documento de formalização da adesão de membros à Rede e da formalização da participação em instâncias de governança do Observatório;
- **Elaboração de relatório técnico:** Estruturação do relatório técnico com proposta final validada de modelo e acordos de governança;
- **Reunião final:** Apresentação dos resultados finais para as equipes do WRI Brasil, Coalizão Brasil, parceiros e membros da rede OPSA.



ENTREGAS ESPERADAS

- **Plano de Trabalho:** Documento contendo análise diagnóstica com experiências de redes/observatórios e o fio lógico da elaboração da estrutura de governança, com detalhamento da metodologia que será utilizada, cronograma das atividades previstas, orçamento esperado;
- **Atas das reuniões:** Agendamento e registros completos das reuniões de alinhamentos com Coalizão Brasil, WRI Brasil e parceiros, destacando pontos discutidos, decisões tomadas e próximos passos acordados;
- **Relatório parcial com estrutura e acordos de governança:** Apresentação de documento técnico detalhado com proposta de modelo de governança, termo de adesão e formalização da participação, procedimentos e critérios para participação e tomadas de decisão para validação da Coalizão Brasil, WRI Brasil e parceiros;
- **Relatório final com estrutura e acordos de governança validados:** Documento técnico detalhado com a proposta final validada de modelo de governança, modelo de adesão e formalização de participação, procedimentos, critérios para participação e tomadas de decisão.
- **Apresentação dos resultados finais:** Material final apresentado em reunião para equipe do WRI Brasil, Coalizão Brasil, parceiros e membros da rede OPSA.

O QUE ESPERAMOS DE VOCÊ

- **Perfil geral:** Consultoria com experiência comprovada na estruturação de governança de redes e/ou observatórios e na definição de processos decisórios;
- **Capacidade analítica e de resolução de problemas:** A consultoria deve possuir habilidades avançadas de análise dos contextos, bem como a capacidade de identificar problemas potenciais e propor soluções inovadoras;
- **Capacidade de articulação e relacionamento:** Experiência em interação com diferentes perfis de atores — incluindo governo, setor privado, sociedade civil, academia e organismos internacionais — com habilidade para construir relações institucionais, apoiar diálogos estratégicos e contribuir para a atuação do OPSA;
- **Visão estratégica e capacidade de planejamento:** A consultoria deve ter a capacidade de estruturar modelos de governança com base em visão estratégica e sistêmica e de longo prazo, definindo fluxos, instâncias e processos decisórios claros, eficientes e alinhados aos objetivos da rede.



FORMAÇÃO E EXPERIÊNCIA

- Experiência prévia com desenvolvimento de governança de redes e/ou observatórios e na definição de processos decisórios;
- Experiência em elaboração de insumos estratégicos (briefings, notas técnicas, análises, talking points, proposições de eventos) para apoio à tomada de decisão e incidência institucional;
- Experiência em facilitação de reuniões e relatoria;
- Experiência em articulação com diferentes perfis de atores (governos, setor privado, sociedade civil, organismos internacionais, academia);
- Familiaridade com o contexto brasileiro de clima, florestas, agricultura e uso da terra, principalmente, na agenda de Pagamentos de Serviços Ambientais;

MODELO DE CONTRATAÇÃO

- Formato: contratação PJ – necessário ter CNPJ ativo
- O prazo de execução da prestação de serviços será de 3 meses.
- Local de trabalho: Remoto.

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

A Coalizão incentiva a candidatura de pessoas negras, indígenas, quilombolas, mulheres, LGBTQIA+, pessoas com deficiência (PcDs), migrantes e demais grupos que representem a diversidade e a inclusão.

COMO SUBMETER PROPOSTAS

Para participar do processo seletivo, por favor, preencha o formulário em: <https://forms.gle/h9i9iYVAqwikTMtG9>

Serão aceitas respostas até o dia 24/05/2026.

As candidaturas serão realizadas exclusivamente através do preenchimento deste formulário. Não aceitaremos propostas enviadas por email.

São Paulo, de 12 de Maio de 2026.